



Strategia Grupy PFR

na lata 2026-2030

Razem dla konkurencyjnej i odpornej gospodarki



Szanowni Państwo,

Przedstawiamy Państwu Strategię Grupy Polskiego Funduszu Rozwoju. Wierzymy, że w gwałtownie zmieniającym się świecie kluczowym elementem sukcesu jest zdolność do adaptacji i współpracy. To przekonanie było źródłem naszej wspólnej wizji dalszego umacniania pozycji Polski i polskich przedsiębiorstw, zarówno na rynku krajowym, jak i międzynarodowym.

Naszą ambicją jest uzyskanie synergicznych efektów współpracy polskich instytucji rozwoju. Połączone oferty, wiedza i doświadczenie pozwolą zapewnić polskim przedsiębiorcom jeszcze szerszy dostęp do kapitału, narzędzi finansowych oraz profesjonalnego doradztwa. Kluczowe dla nas pozostaje umiejętne wykorzystanie potencjału i różnorodności usług oferowanych przez każdą organizację wchodzącą w skład Grupy PFR. Występując pod wspólnym szyldem Team Poland będziemy skuteczniej wspierać ekspansję polskich firm na światowych rynkach i przyciągać do kraju zagraniczny kapitał.

Przy tworzeniu Strategii Grupy PFR przyświecało nam założenie, że sukces polskiej gospodarki i jej międzynarodowa konkurencyjność wynikają z rozwoju rodzimego biznesu, innowacyjności oraz dostępu do nowoczesnych rozwiązań finansowych. Dążymy do tego, aby efekty naszej współpracy stanowiły solidne wsparcie dla przedsiębiorstw na różnych etapach rozwoju – od mikroprzedsiębiorstw, małych i średnich firm, po duże i doświadczone przedsiębiorstwa.

Jesteśmy przekonani, że niniejsza Strategia Grupy PFR pomoże umocnić nasz wkład w rozwój gospodarczy Polski oraz wspólnie pracować na sukces przedsiębiorstw działających w kraju i poza jego granicami. Poprzez zintegrowane działania i wszechstronne wsparcie pragniemy stworzyć warunki, w których firmy będą mogły dynamicznie się rozwijać, zwiększać swoją konkurencyjność i odgrywać jeszcze bardziej znaczącą rolę w globalnej gospodarce.

Wierzymy, że dzięki połączeniu potencjału oraz zasobów wszystkich instytucji rozwoju jesteśmy w stanie sprostać ambitnym wyzwaniom, przed którymi stoi polska gospodarka, i razem wypracować trwały wzrost dobrobytu w naszym kraju.



Mirosław Czekaj

Prezes Zarządu Banku Gospodarstwa Krajowego
Wiceprzewodniczący Rady Grupy PFR

Piotr Matczuk

Prezes Zarządu Polskiego Funduszu Rozwoju S.A.
Przewodniczący Rady Grupy PFR



I	Kontekst regulacyjny oraz misja i wizja	4
II	Działalność Grupy PFR	6
III	Kierunki strategiczne na lata 2026-2030	9
IV	Kluczowe projekty	21
V	Źródła finansowania oraz koordynacja działań	30
VI	Analiza sytuacji rynkowej	36



Niniejszy dokument stanowi Strategię Grupy PFR na lata 2026-2030, która została przygotowana zgodnie z ustawą z dnia 4 lipca 2019 r. o systemie instytucji rozwoju (poprzednia Strategia obejmowała lata 2020-2025).



Strategia określa sposób koordynacji wykonywania zadań Grupy PFR, tj. realizacji w sposób skoordynowany zadań w obszarze wsparcia lub usług świadczonych przedsiębiorcom przez poszczególne instytucje Grupy PFR.

Misja, wizja oraz podstawowe zadania Grupy PFR



MISJA

Z myślą o przyszłości społeczeństwa wzmacniamy długofalową konkurencyjność i odporność Polski.

WIZJA

Grupa PFR to system instytucji rozwoju udzielających wsparcia finansowego i doradczego dla przedsiębiorstw, samorządów oraz osób fizycznych. Wzmacniamy pozycję Polski jako jednej z 20 największych gospodarek świata.

PODSTAWOWE ZADANIA

- **Wsparcie finansowe, doradcze i informacyjne** dla przedsiębiorców, w szczególności mikroprzedsiębiorców, małych i średnich przedsiębiorców, osób zamierzających podjąć działalność gospodarczą, a także jednostek samorządu terytorialnego i osób fizycznych
- **Realizacja przedsięwzięć** na rzecz rozwoju kapitału ludzkiego oraz wzrostu konkurencyjności i innowacyjności polskiej gospodarki
- **Wsparcie doradcze** w zakresie eksportu i polskich inwestycji za granicą oraz napływu bezpośrednich inwestycji zagranicznych
- **Programy edukacyjne**, służące upowszechnianiu wiedzy ekonomicznej, promocji przedsięwzięć gospodarczych oraz rozwojowi rynku finansowego
- **Wzmacnianie współpracy** z organizacjami, instytucjami i funduszami międzynarodowymi oraz współpracy w ramach programów międzynarodowych

Podział kompetencji w Grupie PFR

Zgodnie z założeniami ustawy z dnia 4 lipca 2019 r. o systemie instytucji rozwoju podmioty wchodzące w skład Grupy PFR działają w ramach systemu polskich instytucji rozwoju.

Główne obszary działalności instytucji:

INWESTYCJE



Grupa kapitałowa spółek wspierających rozwój oraz modernizację polskiej gospodarki. Prowadzi działania związane z realizacją inwestycji kapitałowych, działania prorozwojowe a także realizuje projekty strategiczne wspierające konkurencyjność polskich podmiotów gospodarczych.

BANKOWOŚĆ



Bank rozwoju, który finansuje przedsięwzięcia o istotnym znaczeniu dla zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego kraju. Oferuje kredyty, gwarancje oraz poręczenia, wspierając między innymi inwestycje infrastrukturalne i działalność eksportową. Partner finansowy dla instytucji publicznych.

ROZWÓJ PRZEMYSŁU



Spółka powołana w celu wspierania rozwoju oraz restrukturyzacji polskiego przemysłu. Udziela finansowania (m.in. pożyczki i granty). Realizuje projekty inwestycyjne i innowacyjne oraz wspiera tworzenie nowych miejsc pracy w sektorze przemysłowym.

UBEZPIECZENIA EKSPORTOWE



Instytucja oferująca ubezpieczenia transakcji handlowych krajowych i eksportowych oraz gwarancje ubezpieczeniowe. Chroni przedsiębiorstwa przed ryzykiem niewypłacalności kontrahentów, zabezpiecza finansowanie inwestycji oraz dba o bieżącą płynność firm.

EKSPORT, INWESTYCJE, PROMOCJA



Instytucja wspierająca zwiększenie potencjału eksportowego Polski (małe oraz średnie przedsiębiorstwa), utrzymanie pozycji Polski jako atrakcyjnego miejsca dla inwestycji zagranicznych oraz polskich inwestycji wewnątrzkrajowych, zbudowanie rozpoznawalnej marki polskiej gospodarki, eksponując polskie produkty i branże.

ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI



Agencja odpowiadająca za wspieranie rozwoju sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw. Oferuje dofinansowania, szkolenia, doradztwo, a także programy mające na celu zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności firm m.in. z funduszy europejskich i budżetu państwa.



Model koordynacji Grupy PFR



Skład Rady Grupy PFR oraz jej zadania



Przewodniczący Rady
– Prezes Zarządu Polskiego
Funduszu Rozwoju



Wiceprzewodniczący Rady
– Prezes Zarządu Banku
Gospodarstwa Krajowego



Prezes Polskiej Agencji
Rozwoju
Przedsiębiorczości



Prezes Zarządu Korporacji
Ubezpieczeń Kredytów
Eksportowych



Prezes Zarządu Polskiej
Agencji Inwestycji
i Handlu



Prezes Zarządu Agencji
Rozwoju Przemysłu

1. Prowadzenie uzgodnień projektu Strategii
2. Przyjmowanie Strategii oraz jej aktualizacji
3. Monitorowanie realizacji Strategii
4. Przyjmowanie sprawozdania z realizacji Strategii
5. Określanie sposobu koordynacji zadań instytucji rozwoju



Koordynacja w ramach realizacji Strategii



Instytucje rozwoju



Rada Grupy działa poprzez uchwały



Piotr Matczuk

PFR (Polski Fundusz Rozwoju S.A.)

Przewodniczący Rady



Prezes Zarządu PFR S.A., jest ekonomistą i menedżerem z doświadczeniem w międzynarodowych instytucjach rozwojowych. Był przedstawicielem IFC w Polsce. Pełnił funkcję doradcy w radzie nadzorczej EBOiR oraz nadzorował realizację strategicznych projektów PKP Intercity.

Mirosław Czekaj

BGK (Bank Gospodarstwa Krajowego)

Wiceprzewodniczący Rady



Prezes Zarządu BGK. Doktor habilitowany, profesor SGH. Posiada 30-letnie doświadczenie w zarządzaniu dużymi podmiotami gospodarczymi, w tym bankami i instytucjami finansowymi. Zasiadał w radach nadzorczych m.in. PKO Banku Polskiego, Metra Warszawskiego czy MZA.

Bartłomiej Babuška

ARP (Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.)

Członek Rady



Prezes Zarządu ARP S.A., ekonomista, przedsiębiorca, doświadczony menedżer, działacz społeczny i samorządowy. Od 25 lat zarządza dużymi podmiotami gospodarczymi, w tym instytucjami samorządowymi i Skarbu Państwa. Od 2024 roku był członkiem Rady Nadzorczej Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Był Prezesem Zarządu Funduszu Górnośląskiego S.A. w Katowicach i Konsulem Honorowym Ukrainy w Tarnowie.

Janusz Władyczak

KUKE (Korporacja Ubezpieczeń

Kredytów Eksportowych S.A.)

Członek Rady



Prezes Zarządu KUKE, doświadczenie zawodowe zdobywał w instytucjach finansowych w Polsce, jak i za granicą. Pracując w bankach inwestycyjnych odpowiadał m.in. za współpracę z agencjami kredytów eksportowych. Absolwent ESCP w Paryżu, Stanford GSB oraz Oxford Saïd.

Andrzej Dycha

PAIH (Polska Agencja Inwestycji

i Handlu S.A.)

Członek Rady



Prezes Zarządu PAIH, ma doświadczenie zdobyte m.in. w Parlamencie Europejskim. Był podsekretarz stanu w Ministerstwie Rolnictwa oraz w Ministerstwie Gospodarki. Pełnił również funkcję ambasadora nadzwyczajnego w Nigerii. Absolwent Uniwersytetu Szczecińskiego.

Krzysztof Gulda

PARP (Polska Agencja Rozwoju

Przedsiębiorczości)

Członek Rady



p.o. Prezesa Zarządu PARP, fizyk i menedżer z wieloletnim doświadczeniem w administracji publicznej, firmach prywatnych, organizacjach międzynarodowych. Od 20 lat łączy współpracę na styku nauki i biznesu, tworząc strategię i rozwijając organizacje sprzyjające innowacjom.

Skład Rady Grupy we wrześniu 2025 r.

Kierunki strategiczne jako odpowiedź na wyzwania globalne



Wyzwania globalne

Konkurencyjność

Demografia i migracja

Sztuczna inteligencja

Bezpieczeństwo

Zmiana klimatu



Kierunki strategiczne Grupy PFR na lata 2026-2030



01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna



02. Internacjonalizacja polskich firm



03. Rozwój ekosystemu innowacji



04. Przemysł i infrastruktura



05. Nowoczesne samorządy



06. Zdrowie i edukacja



07. Konkurencyjne MŚP



08. Bezpieczeństwo i odporność

Kierunek przekrojowy*

*Działania realizowane w ramach bezpieczeństwa i odporności przenikają pozostałe kierunki strategiczne

Przyspieszenie transformacji energetycznej Polski



Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Wsparcie inwestycyjne transformacji energetycznej Promocja BIZ do Polski Zabezpieczenie finansowania	PFR Polski Fundusz Rozwoju BGK BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO arp Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. PARP Grupa PFR PAIH Grupa PFR KUKE Grupa PFR	- Inwestycje w OZE oraz infrastrukturę magazynową zwiększającą bezpieczeństwo i stabilność dostaw energii elektrycznej - Rozbudowa i modernizacja sieci przesyłowej i dystrybucyjnej - Modernizacja systemów ciepłowniczych w kierunku niskoemisyjnych rozwiązań - Współfinansowanie projektów opartych na gazie jako paliwie wspierającym dekarbonizację - Rozwój produkcji paliw alternatywnych - Wzmacnianie roli lokalnych podmiotów poprzez zwiększanie udziału przedsiębiorstw krajowych w łańcuchach dostaw i wytwarzaniu energii - Wsparcie transformacji krajowej sieci przesyłowej i dystrybucyjnej - Wsparcie rozbudowy krajowych mocy offshore - Finansowanie modernizacji krajowej infrastruktury gazowej - Gotowość do wsparcia projektu budowy elektrowni atomowej - Finansowanie projektów wspierających rozwój Gospodarki Obiegu Zamkniętego (GOZ) - Wspieranie rozwoju morskiej energetyki wiatrowej w zakresie produkcji wież, konstrukcji stalowych oraz okrętownictwa - Zielona transformacja gospodarki poprzez dekarbonizację procesów wytwarzania energii, poprawę efektywności energetycznej, GOZ oraz ochronę zasobów naturalnych - Budowa instalacji odnawialnych źródeł energii - Wsparcie badań i inwestycji sektora MŚP na rzecz gospodarki cyrkularnej - Wsparcie edukacyjne i doradcze na rzecz rozwoju technologii środowiskowych w MŚP - Promowanie Polski jako miejsca dla inwestycji w technologie nisko i zeroemisyjne oraz odnawialne źródła energii - Zabezpieczanie transformacji energetycznej w Polsce w tym: udzielanie gwarancji spłaty finansowania inwestycji, wsparcie eksporterów, współpraca z bankami, informowanie rynku o dostępnych instrumentach wsparcia i zachęcanie przedsiębiorstw do inwestowania w zielone technologie	Wskaźnik I Zapewnienie sprawnej, bezpiecznej i zrównoważonej transformacji energetycznej w Polsce Wskaźnik II Wspieranie rozwoju Gospodarki Obiegu Zamkniętego (GOZ) w Polsce Wskaźnik III Wspieranie rozwoju kompetencji polskich firm w obszarze zielonych technologii

Zwiększanie globalnej konkurencyjności polskich firm



Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Wsparcie inwestycyjne Wsparcie rozwojowe i promocja Ubezpieczenie transakcji handlowych i zabezpieczenie finansowania inwestycji	PFR Polski Fundusz Rozwoju BGK BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO PAIH Grupa PFR PARP Grupa PFR arp Agencja Rozwoju Przemysłu SA KUKE Grupa PFR	- Ekspansja międzynarodowa oraz akwizycje zagraniczne przez współinwestowanie w polskie projekty zagraniczne - Finansowanie ekspansji kapitałowej polskich przedsiębiorstw instrumentami gwarancyjnymi i kredytowymi - Wsparcie przejęć przez polskie przedsiębiorstwa na rynkach zagranicznych - Wsparcie eksportu na nowe rynki poza Unią Europejską - Wsparcie projektów współpracy rozwojowej ze środków Komisji Europejskiej - Organizacja i koordynacja współpracy pomiędzy podmiotami instytucjonalnymi, komercyjnymi oraz instytucjami otoczenia biznesu w celu budowania i promocji Marki Polskiej Gospodarki - Wsparcie MŚP w ekspansji zagranicznej na każdym etapie rozwoju - Rozwój sieci Zagranicznych Biur Handlowych (ZBH) oraz Regionalnych Biur Handlowych - Organizacja wydarzeń promujących Polskę i polską gospodarkę (wystawy światowe EXPO, misje i inne) - Wsparcie udziału MŚP w międzynarodowych wydarzeniach targowych - Wsparcie ekspansji międzynarodowej polskich start-upów - Udział w przygotowaniu infrastruktury dla przedsiębiorców planujących udział w odbudowie Ukrainy - Promocja udziału polskich firm w łańcuchach dostaw inwestorów zagranicznych w SSE i parkach przemysłowych - Rozwój i promocja instrumentów wsparcia, programów oraz misji gospodarczych wśród polskich przedsiębiorców - Promocja polskiego eksportu - Wsparcie przedsiębiorstw w ekspansji zagranicznej poprzez instrumenty ubezpieczeniowe - Rozwój inicjatywy Shop in Poland - Zwiększenie obrotu handlowego, współpraca z bankami w procesie finansowania polskich inwestycji	Wskaźnik IV Wsparcie umiędzynarodowienia polskich przedsiębiorstw oraz przyciąganie inwestorów do Polski Wskaźnik V Zwiększenie potencjału eksportowego Polski Wskaźnik VI Wsparcie polskich firm w działaniach mających na celu odbudowę Ukrainy



Pobudzanie innowacji i budowanie przewag konkurencyjnych w dziedzinie AI

Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Wsparcie budowy ekosystemu innowacji, w tym start-upów	 PFR Polski Fundusz Rozwoju  BGK BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO  PARP Grupa PFR  arp Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.  PAIH Grupa PFR	• Inwestycje w ramach funduszy VC/PE w celu zasilenia kapitałem polskich, innowacyjnych przedsiębiorstw na różnych etapach rozwoju • Inwestycje w fundusze wzrostowe/długu prywatnego/mezzanine/deep-tech • Rozwój ekosystemu innowacji i start-upów poprzez platformy współpracy oraz wsparcie polskich firm w zakresie cyfryzacji oraz AI • Identyfikacja i wdrażanie inicjatyw zwiększających dostęp do kapitału oraz budowa platform współpracy między inwestorami a innowacyjnymi przedsiębiorstwami • Wsparcie kapitałowe polskich, innowacyjnych przedsiębiorstw na różnych etapach rozwoju poprzez fundusze dostosowane do ich etapu rozwoju • Udział jako jednego z inwestorów instytucjonalnych w inicjatywach VC • Program venture building dla innowacyjnych przedsiębiorstw • Realizacja ogólnopolskich programów akcelerycyjnych • Prowadzenie programów inkubacyjnych w Polsce Wschodniej • Program inkubacyjny wspierający rozwój produktów i usług opartych na technologiach sektora kosmicznego i danych satelitarnych z wykorzystaniem mechanizmu Incubation Boost • Wspieranie wymiany informacji pomiędzy przedsiębiorcami a sektorem nauki • Przyciąganie bezpośrednich inwestycji zagranicznych do Polski w sektorach badawczo-rozwojowych oraz zaawansowanych technologii	Wskaźnik VII Rozwój ekosystemu innowacyjnych przedsiębiorstw w Polsce Wskaźnik VIII Rozwój ekosystemu start-upów w Polsce Wskaźnik IX Rozwój polskiego sektora technologii kosmicznych

Modernizacja i rozwój kluczowych projektów infrastrukturalnych oraz przemysłowych



Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Inwestycje w rozwój infrastruktury i przemysłu Promocja BIZ do Polski Ubezpieczenie transakcji handlowych oraz zabezpieczenie finansowania inwestycji	PFR Polski Fundusz Rozwoju BGK BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO PARP Grupa PFR arp Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. PAIH Grupa PFR KUKE Grupa PFR	- Inwestycje w rozwój transportu niskoemisyjnego, w tym kolei dużych prędkości, portów morskich, lotniczych i przeładunkowych oraz infrastruktury przemysłowej - Wsparcie inwestycyjne dla małych, średnich i dużych przedsiębiorstw ukierunkowane na rozwój mocy produkcyjnych oraz poprawę efektywności - Inwestycje w rozwój transportu niskoemisyjnego, rozwój portów morskich, lotniczych, przeładunkowych, kolei oraz przemysłu - Modernizacja i rozbudowa infrastruktury przemysłu energii (elektroenergetyka i gaz) - Wspieranie rozwoju budownictwa społecznego i komunalnego - Wsparcie finansowe inwestycji w budowę i przebudowę dróg wojewódzkich w Polsce Wschodniej - Finansowanie projektów inwestycyjnych w zakresie wytwarzania technologii krytycznych, zwiększania odporności oraz wzmacnianie łańcuchów wartości w ramach europejskiej inicjatywy STEP - Tworzenie przestrzeni inwestycyjnych z wykorzystaniem Specjalnych Stref Ekonomicznych, Polskiej Strefy Inwestycji oraz parków przemysłowych - Przyznawanie grantów na cyfrową transformację firm - Wsparcie rozwoju infrastruktury transportowej, ze szczególnym uwzględnieniem inwestycji w terminale intermodalne - Wsparcie napływu bezpośrednich inwestycji zagranicznych do Polski w zakresie rozwoju przemysłu oraz infrastruktury - Oferowanie instrumentów finansowych i mechanizmów zabezpieczających ryzyko inwestycyjne - Budowanie oferty dla inwestorów polskich i zagranicznych	Wskaźnik X Rozwój nowoczesnego i konkurencyjnego przemysłu w Polsce Wskaźnik XI Rozwój nowoczesnej infrastruktury w Polsce Wskaźnik XII Zwiększenie dostępności atrakcyjnych cenowo mieszkań na wynajem

Inwestycje w cyfryzację i innowacyjność samorządów



Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Wsparcie inwestycyjne dla samorządów Wsparcie rozwojowe dla samorządów	PFR Polski Fundusz Rozwoju BGK BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO PARP Grupa PFR PARP Grupa PFR PAIH Grupa PFR PFR Polski Fundusz Rozwoju	- Inwestycje w spółki samorządowe na zasadach rynkowych oraz projekty w obszarze inwestycji miejskich - Rozwój i promowanie partnerstw publiczno-prywatnych (PPP) dla samorządów - Zapewnienie finansowania dla nowoczesnych i sprawnych usług komunalnych - Wsparcie efektywnych systemów ciepłowniczych - Finansowanie inwestycji wzmacniających odporność kryzysową na poziomie samorządowym - Wsparcie zielonej transformacji miast - Wsparcie projektów infrastrukturalnych i inwestycyjnych samorządów z Polski Wschodniej na rzecz zrównoważonej mobilności miejskiej i zrównoważonej turystyki (w ramach dedykowanego programu FEPW - Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej) - Realizacja programu doradczego dla samorządów z obszaru innowacyjnych zamówień publicznych - Promowanie wśród samorządów standardów obsługi inwestora - Realizacja projektu Grunt na Medal - Realizacja programów tematycznych wspierających rozwój i wdrażanie nowych technologii w samorządach oraz spółkach komunalnych - Opracowanie nowych usług lub optymalizacja istniejących w ramach warsztatów projektowych dla samorządów	Wskaźnik XIII Rozwój innowacyjnego ekosystemu polskich samorządów z dostępem do zdywersyfikowanych źródeł finansowania

Wzmocnienie polskiego systemu ochrony zdrowia oraz realizacja programów edukacyjnych



Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Rozwój systemu opieki zdrowotnej w Polsce Wsparcie rynku pracy w Polsce, w tym poprzez rozwój kompetencji w obszarze przedsiębiorczości i nowych technologii	    	- Wdrożenie nowego instrumentu finansowania szpitali w ramach poprawy efektywności oraz technologii medycznych - Wsparcie rozwoju zawodów medycznych poprzez udzielanie kredytów studentom niepublicznych uczelni medycznych w ramach dedykowanego funduszu - Finansowanie zielonej transformacji szpitali - Realizacja dedykowanych programów dla osób powracających na rynek pracy, podnoszenie kompetencji zawodowych poprzez warsztaty i szkolenia - Obsługa umożliwiającego zwiększenie kompetencji na rynku pracy Funduszu Kredytów Studenckich - Prowadzenie portalu edukacyjnego „Akademia PARP” oraz Bazy Usług Rozwojowych (BUR) - Koordynowanie Systemu Rad ds. Kompetencji w Polsce oraz prowadzenie badań ogólnopolskich i branżowych w zakresie identyfikacji i monitorowania potrzeb kwalifikacyjno-zawodowych - Organizacja dedykowanych szkoleń z zakresu ekspansji zagranicznej polskich firm - Obsługa merytoryczna portalu trade.gov.pl, którego celem jest wspieranie polskich przedsiębiorców w ekspansji na rynki zagraniczne oraz zagranicznych inwestorów poszukujących partnerów biznesowych w Polsce - Przyciąganie talentów do branży kosmicznej poprzez organizację programu stażowego i szkoleń - Promocja szkolnictwa zawodowego dostosowanego do potrzeb przedsiębiorców, w tym poprzez programy autorskie, a także organizacja staży i praktyk	Wskaźnik XIV Poprawa efektywności finansowej polskich szpitali publicznych Wskaźnik XV Zwiększanie liczby kadry medycznej w Polsce Wskaźnik XVI Wsparcie rozwojowe na rzecz podnoszenia kompetencji Polaków i polskich przedsiębiorstw

Budowa ekosystemu małych i średnich przedsiębiorstw będących siłą napędową polskiej gospodarki



Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Wsparcie rozwojowe budowy ekosystemu innowacyjnych MŚP	PFR Polski Fundusz Rozwoju BKG BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO PARP Grupa PFR PAIH Grupa PFR KUKE Grupa PFR arp Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	- Wsparcie przedsiębiorstw w transformacji cyfrowej i zrównoważonym rozwoju - Wsparcie kapitałowe rozwoju MŚP w ramach funduszu funduszy - Szeroka oferta komercyjnych warsztatów i szkoleń nastawionych na budowanie konkurencyjności firm, np. wdrożenia AI - Wytypowanie polskich dostawców technologicznych i łączenie ich z przedsiębiorstwami z sektora MŚP - Ograniczenie ryzyka dla rozwoju MŚP poprzez szerokie programy gwarancyjne - Popularyzacja instrumentów finansowych dla MŚP - Oferta dla firm od venture building po ekspansję - Wsparcie finansowe badań, procesów wzorniczych i inwestycji w innowacje i automatyzację przedsiębiorstw - Finansowanie programów szkoleniowo-doradczych podnoszących kwalifikacje pracowników, w tym w zakresie kompetencji cyfrowych - Wsparcie doradcze firm we wdrażaniu technologii cyfrowych - Współfinansowanie projektów Europejskich Hubów Innowacji Cyfrowych (EDIH) - Dofinansowanie rozwoju oferty usług proinnowacyjnych przez klastry, ośrodki innowacji i ich konsorcja - Wspieranie kompetencji eksportowych MŚP poprzez program Polskie Mosty Technologiczne - Wsparcie polskich przedsiębiorców w nawiązywaniu kontaktów biznesowych na rynkach międzynarodowych - Edukacja i warsztaty dla MŚP w zakresie zabezpieczania się przedsiębiorstw przed ryzykiem, w tym organizowanie webinarów i szkoleń dotyczących zarządzania ryzykiem, ubezpieczeń i innych narzędzi wzmacniających odporność - Tworzenie i udostępnianie publikacji i poradników zawierających praktyczne wskazówki dla MŚP dotyczące budowania odporności i bezpieczeństwa - Wspieranie przedsiębiorców z sektora MŚP w zwiększaniu zdolności do finansowania inwestycji i projektów, w tym o podwyższonym profilu ryzyka - Prowadzenie działań informacyjnych i promocyjnych w zakresie Polskiej Strefy Inwestycji	Wskaźnik XVII Poprawa dostępu do finansowania dla sektora MŚP Wskaźnik XVIII Wsparcie rozwoju i konkurencyjności MŚP Wskaźnik XIX Podniesienie poziomu wiedzy MŚP w zakresie zarządzania ryzykiem

Bezpieczeństwo i długoterminowa odporność jako denominatory działań Grupy PFR

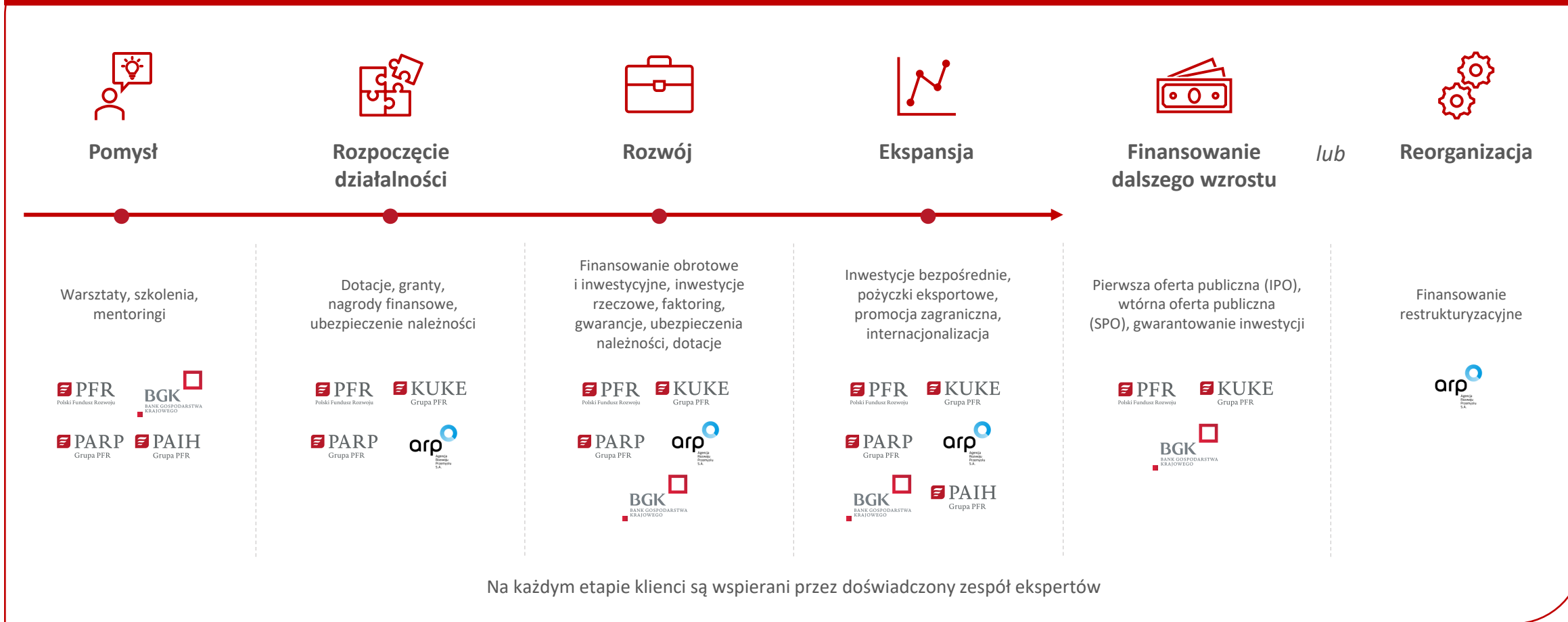


Kierunek strategiczny	Obszary zaangażowania	Instytucje zaangażowane	Działania	Wskaźniki osiągnięcia celów na lata 2026-2030
01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna 02. Internacjonalizacja polskich firm 03. Rozwój ekosystemu innowacji 04. Przemysł i infrastruktura 05. Nowoczesne samorządy 06. Zdrowie i edukacja 07. Konkurencyjne MŚP 08. Bezpieczeństwo i odporność	Wzmacnianie odporności gospodarki	    	- Wsparcie instrumentami finansowymi potrzeb obronnościowych - Rozwiązania w zakresie bezpieczeństwa kryzysowego - Wsparcie działań na rzecz bezpieczeństwa państwa w zakresie budowy i rozwoju kompetencji produkcyjnych oraz energetyki - Finansowanie inwestycji oraz kapitału obrotowego firm, zarówno prywatnych, jak i państwowych, związanych z sektorem obronnym - Inwestycje w fundusze venture capital (VC), finansujące projekty z obszaru zaawansowanych technologii, w tym rozwiązań o potencjale podwójnego zastosowania (cywilnego i militarnego) - Programy akceleryacyjne wspierające polskie start-upy i firmy rozwijające technologie podwójnego zastosowania - Inwestycje w programy rozwijające programy dual-use w tym w ramach współpracy z globalnymi dostawcami usług technologicznych - Prowadzenie działań edukacyjnych podnoszących kompetencje w zakresie cyberbezpieczeństwa aktualnych i potencjalnych eksporterów oraz firm działających w sektorze e-commerce - Promocja sektora wysokich technologii w obszarze bezpieczeństwa i towarów podwójnego zastosowania w ramach programu „Umiędzynarodowienie MŚP – BRAND HUB”	Wskaźnik XX Zwiększenie poziomu bezpieczeństwa kraju i odporności polskiej gospodarki

Kompleksowość oferty dla beneficjenta



Przykładowy łańcuch usług dla przedsiębiorców



Logotypy wskazują zaangażowanie poszczególnych instytucji na wybranych etapach rozwoju



Razem dla wspierania ekspansji zagranicznej polskich podmiotów



**Team.
Poland**



Rodzaje wsparcia: Wsparcie eksportu, wsparcie inwestycji, gwarancje i ubezpieczenia



Adresaci wsparcia: Mikroprzedsiębiorstwa, MŚP, duże firmy



Kluczowe instrumenty wsparcia



Polski Fundusz Rozwoju

Fundusz Ekspansji Zagranicznej,
inwestycje joint venture



Wspieranie działalności
eksportowej oraz inwestycji
i ekspansji



Grupa PFR

Wsparcie eksportu oraz inwestycji,
promocja gospodarcza Polski



Grupa PFR

Ubezpieczenie transakcji
eksportowych oraz ubezpieczenie
finansowania inwestycji



Specjalne Strefy Ekonomiczne



Grupa PFR

Wsparcie przedsiębiorczości
i innowacji



Grupa PFR rozwija programy i ofertę produktową, które mają wspierać zaangażowanie polskich podmiotów w Ukrainie, polski eksport i inwestycje na ukraińskim rynku oraz rozwijać polsko-ukraińskie relacje gospodarcze.



Priorytety instytucji Grupy PFR w ramach ESG



E

Środowisko

- Transformacja energetyczna i nowoczesne sieci przesyłowe
- Niskoemisyjny przemysł
- Gospodarka o obiegu zamkniętym (GOZ)

S

Społeczna odpowiedzialność

- Dostępność zasobów mieszkaniowych
- Nowoczesny system ochrony zdrowia
- Rozwijanie kompetencji pracowników

G

Ład korporacyjny

- Zgodność poszczególnych podmiotów z regulacjami
- Budowanie świadomości Polaków w zakresie ESG



PFR – największy inwestor instytucjonalny w Europie Środkowej



Wybrane projekty

PFR DEEP TECH

Wspólnie z Ministerstwem Finansów uruchomiono nowy program, który będzie działał w formule funduszu funduszy, kierując kapitał do zarządzających funduszami venture capital (VC). Strategia programu zakłada, że środki zostaną alokowane do 3-5 wyspecjalizowanych funduszy VC. Fundusze te będą finansować projekty z obszaru zaawansowanych technologii, w tym rozwiązania o potencjale podwójnego zastosowania (cywilnego i militarnego). Kapitał trafi docelowo do 50-80 projektów rozwijających zaawansowane technologie.



BALTIC HUB

Realizacja inwestycji mających na celu wzmocnienie roli Polski w rejonie Morza Bałtyckiego poprzez budowę terminala kontenerowego T3 oraz terminala przeładunkowego T5. Terminal T5 będzie bazą dla budowy morskich elektrowni wiatrowych, przyczyniając się do transformacji energetycznej Polski.



WB ELECTRONICS

Inwestycja w największą prywatną spółkę działającą w sektorze obronnym w Polsce, będącą integratorem i producentem kompleksowych systemów dowodzenia i łączności oraz bezałogowych systemów powietrznych. Inwestycja ma na celu rozwój nowoczesnego sektora przemysłu zbrojeniowego w Polsce i zwiększenie potencjału obronnego kraju.



BGK – inwestycje w przedsięwzięcia istotne dla długoterminowego wzrostu gospodarczego Polski



Wybrane projekty

DŁUGOTERMINOWE FINANSOWANIE DŁUŻNE – BALTICA 2

BGK podpisał umowę z konsorcjum PGE i Ørsted na realizację największej w Polsce elektrowni wiatrowej Baltica 2. Inwestycja o wartości 30 mld zł stanie się kluczowym elementem transformacji energetycznej kraju i jedną z największych tego typu w Europie. Baltica 2 to jeden z etapów planu projektu Morskiej Farmy Wiatrowej Baltica, która docelowo stanie się jedną z największych na świecie. Farma zajmie powierzchnię ok. 190 km² na Bałtyku. Będzie składać się ze 107 turbin o łącznej mocy 1,5 GW.



WSPARCIE EKSPANSJI PRZEDSIĘBIORSTW

Wsparcie międzynarodowego rozwoju polskich firm jest jednym z głównych zadań BGK jako banku rozwoju. Finansowanie dla Grupy Molo posłuży nie tylko wsparciu internacjonalizacji polskiego kapitału, ale również pośredniemu wsparciu polskiego eksportu – kompleksowe wyposażenie hoteli będzie zawierało ponad 75% elementów wyprodukowanych w Polsce, co składa się na kwotę blisko 60 mln dolarów. Na kompleks składać się będzie 251 pokoi, koniec budowy ostatniego kompleksu hoteli jest zaplanowany na 2027 r.



FUNDUSZE INWESTYCYJNE FUNDUSZ MARGUERITE – ONTRAIN

W ramach inwestycji BGK w Fundusze Margeurite aktywność funduszu realizuje inicjatywy infrastrukturalne w Polsce. Jedną z nich jest OnTrain. To polska platforma leasingu lokomotyw działająca w Europie Środkowo-Wschodniej. OnTrain zaoferuje operatorom kolei towarowych flotę nowych, nowoczesnych lokomotyw elektrycznych, zakupionych od najlepszych w swojej klasie producentów taboru kolejowego, wraz z towarzyszącymi usługami spełniającymi najwyższe standardy rynkowe.



ARP – zarządzanie SSE oraz wsparcie kluczowych projektów infrastrukturalnych



Wybrane projekty

MORSKA ENERGETYKA WIATROWA

Należąca do ARP Grupa Przemysłowa Baltic w ramach najbardziej zaawansowanego projektu MEW w Polsce wybudowała dwie morskie stacje elektroenergetyczne. Realizacja, poprzez spółkę Baltic Towers, największej i najnowocześniejszej fabryki morskich wież wiatrowych w Europie, o wartości 251 mln euro. Aktualne zaangażowanie ARP S.A. wynosi 384 mln zł.



H. CEGIELSKI – FABRYKA POJAZDÓW SZYNOWYCH

H. Cegielski – Fabryka Pojazdów Szynowych, w której ARP S.A. jest większościowym udziałowcem, podpisała kontrakt na dostawę 300 wagonów o wartości 4,2 mld zł, co przyczyni się do rozwoju polskiej kolei i zwiększenia komfortu pasażerów.



SPECJALNE STREFY EKONOMICZNE

Specjalne Strefy Ekonomiczne zarządzane przez ARP, znajdujące się w południowo-wschodniej Polsce, są najkorzystniejszymi obszarami inwestycyjnymi Unii Europejskiej. Firmy mogą odzyskać do 70% kwalifikowanych kosztów inwestycji dzięki zwolnieniom z podatku dochodowego. Dzięki przebiegającej przez nie kolei szerokotorowej stanowią również najlepszą bramę do Ukrainy dla inwestorów.



PARP – wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw



Wybrane projekty

AKADEMIA PARP

Platforma edukacyjna Akademii PARP, zawierająca szkolenia on-line, urosła do rangi jednego z największych i najbardziej cenionych źródeł darmowej wiedzy biznesowej w Polsce, z imponującą liczbą ponad 300 tys. użytkowników. Co miesiąc uzyskują oni ponad 7 tys. certyfikatów potwierdzających ukończenie szkoleń.



PARP FOR STARTUPS

Programy rozwojowe dla startupów zarządzane przez akceleratory oraz inkubatory (Laboratorium innowatora, Platformy startowe dla nowych pomysłów, Startup Booster Poland). Kompleksowe wsparcie eksperckie i branżowe od etapu budowy i walidacji modelu biznesowego, przygotowania i testowania MVP, aż po wdrożenie i skalowanie rozwiązania we współpracy z krajowymi i międzynarodowymi korporacjami, inwestorami oraz sektorem publicznym. Działania sieciujące, integrujące oraz animujące krajowy ekosystem (Start-ups Are Us).



PARP DLA INNOWACJI

Programy wzmacniające zdolności badawcze, innowacyjne i produkcyjne przedsiębiorstw oraz polskiej gospodarki poprzez działania takie jak Ścieżka SMART, Inicjatywa STEP. Wsparcie finansowe rozwoju technologii krytycznych, inwestycji przyczyniających się do zmniejszenia strategicznych zależności Unii oraz innowacji wpisujących się w Krajowe Inteligentne Specjalizacje. Kompleksowe wsparcie na działalność badawczą, wdrożeniową, internacjonalizację, transformację cyfrową lub zieloną.



KUKE – ubezpieczenia transakcji handlowych oraz zabezpieczenia finansowania inwestycji



Wybrane projekty

WSPARCIE INWESTYCJI W KRAJU

KUKE wspiera rozwój potencjału eksportowego polskich firm poprzez gwarantowanie spłaty kredytów na inwestycje w kraju oraz finansowanie obrotowe. Z gwarancji KUKE skorzystała m.in. Grupa Elemental (zabezpieczenie spłaty 500 mln zł), specjalizująca się w recyklingu, oraz giełdowa spółka CCC (750 mln zł), która pozyskała środki na realizację celów zrównoważonego rozwoju.



SHOP IN POLAND

Obok ubezpieczania eksportu i inwestycji zagranicznych, KUKE wspiera udział polskich firm w dużych projektach infrastrukturalnych w krajach rozwijających się, często związanych z łagodzeniem zmian klimatu. Ubezpieczyła m.in. polskie podmioty w budowie kolei dużych prędkości i farmy fotowoltaicznej w Turcji (205 mln euro), a także szpitali położniczych w Wybrzeżu Kości Słoniowej (159 mln euro) oraz uniwersytetu w Angoli.



EKSPORT I ODBUDOWA UKRAINY

KUKE ubezpiecza eksport i inwestycje polskich firm w Ukrainie oraz realizuje projekty związane z odbudową kraju. Wspólnie z agencją MIGA (Grupa Banku Światowego) ubezpieczyła kompleks produkcyjny polskiej firmy od ryzyka politycznego, w tym ryzyka wojny. Udzieliła firmie Euvic zabezpieczenia spłaty finansowania pozyskanego od PFR TFI na przejęcie ukraińskich spółek działających w branży IT.



PAIH – lider w doradztwie eksportowym oraz inwestycyjnym obecny na kilkudziesięciu rynkach świata



Wybrane projekty

POLSKA NA EXPO 2025 OSAKA, KANSAI

Największe i najważniejsze wydarzenie gospodarczo-kulturalne na świecie – Wystawa Światowa Expo 2025, Osaka, Kansai. Udział Polski zakłada promocję polskiej kultury, nauki oraz gospodarki. W obszarze gospodarczym jego głównymi celami są: budowa rozpoznawalności polskiej gospodarki, współpracy gospodarczej z Japonią oraz innymi krajami azjatyckimi, umocnienie Polski jako atrakcyjnego kraju do inwestycji. Kluczowy element udziału Polski w Expo 2025 Osaka, Kansai stanowi program gospodarczy.



POLSKIE MOSTY TECHNOLOGICZNE

W ramach projektu Polskie Mosty Technologiczne, PAIH wspiera polskie mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa (MŚP) w ekspansji na wybrane rynki pozaunijne. Dzięki dofinansowaniu z programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki na lata 2021-2027 projekt PMT stanowi cenny instrument dla polskich przedsiębiorców.



PAIH FORUM BIZNESU

PAIH Forum Biznesu to coroczne wydarzenie organizowane dla sektora MŚP i jego partnerów – przedstawicieli regionów oraz instytucji rozwoju. To przestrzeń dla przedsiębiorców, którzy chcą się rozwijać, szukają nowych rozwiązań i pomysłów. Szczególnie dla tych, którzy planują lub już rozpoczęli ekspansję na zagraniczne rynki. PAIH Forum Biznesu to niepowtarzalna okazja do osobistego spotkania z ekspertami z ponad 70 rynków zagranicznych, otrzymania praktycznej wiedzy i kontaktów biznesowych.



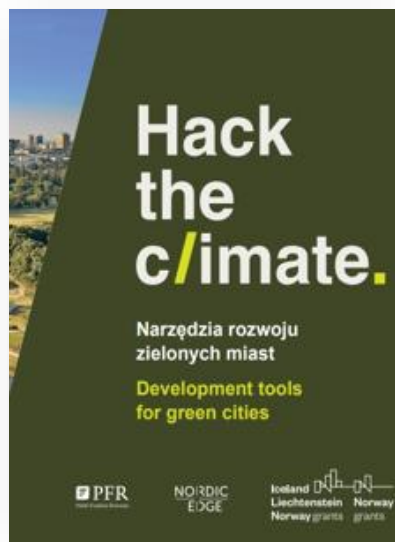
Raporty dotyczące trendów i wyzwań rynkowych (1/3)



Wybrane publikacje



Cykliczne raporty kwartalne dotyczące polskiego rynku venture capital, zawierające statystyki dotyczące transakcji publicznych i niepublicznych. Raporty są wzbogacane o studium przypadku oraz komentarze ekspertów rynkowych.



Kompleksowy przewodnik przedstawiający metodykę tworzenia innowacji w oparciu o wyzwania, które mogą pomóc miastom w adaptacji do zmian klimatu.



Cykliczny raport z ewaluacji najszerszej zakrojonego programu gwarancyjnego wspierającego firmy z sektora MŚP w dostępie do finansowania. Analizuje efekty programu i szacuje wielkość luki finansowej, którą BGK pokrywa.

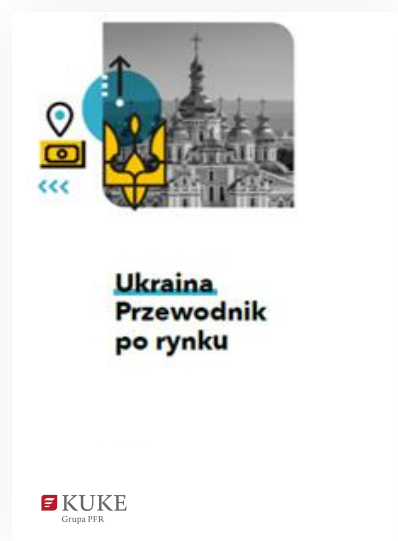


Raport prezentuje stan obecny oraz ścieżkę rozwoju zrównoważonego transportu publicznego w Polsce. Koncentruje się na motywach, którymi kierują się samorządy w swoich decyzjach inwestycyjnych, a także wyzwaniach, z którymi się mierzą.

Raporty dotyczące trendów i wyzwań rynkowych (2/3)



Wybrane publikacje



Raport analizujący rynek ukraiński, dostarczający kluczowych informacji dla polskich przedsiębiorców. Obejmuje uwarunkowania geopolityczne, gospodarcze oraz prawne.



Raport analizuje działalność ubezpieczeniową KUKE. Obejmuje wyniki operacyjne, wpływ wojny na Ukrainie na sytuację spółki oraz ocenę ryzyka nierynkowego.



Raport analizuje różne aspekty wykorzystania AI, w tym jej wpływ na efektywność i dokładność ewaluacji, oraz przedstawia przykłady zastosowań w różnych dziedzinach polityki publicznej.

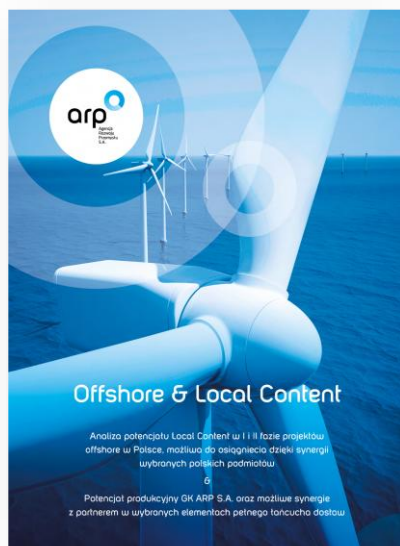


Raport prezentuje obraz przedsiębiorczości w Polsce na tle Europy i innych krajów świata, dostarcza m.in. danych o wizerunku przedsiębiorcy i intencjach przedsiębiorczych dorosłych Polaków.

Raporty dotyczące trendów i wyzwań rynkowych (3/3)



Wybrane publikacje



Raport analizujący potencjał projektów offshore w Polsce. Obejmuje możliwości produkcyjne polskich firm, synergie z partnerami oraz wpływ na łańcuch dostaw.



Raport analizujący cyfrową transformację rynku pracy i przemysłu w Polsce. Obejmuje rozwój kompetencji cyfrowych, wpływ nowych technologii na rynek pracy oraz wyzwania związane z Przemysłem 4.0.

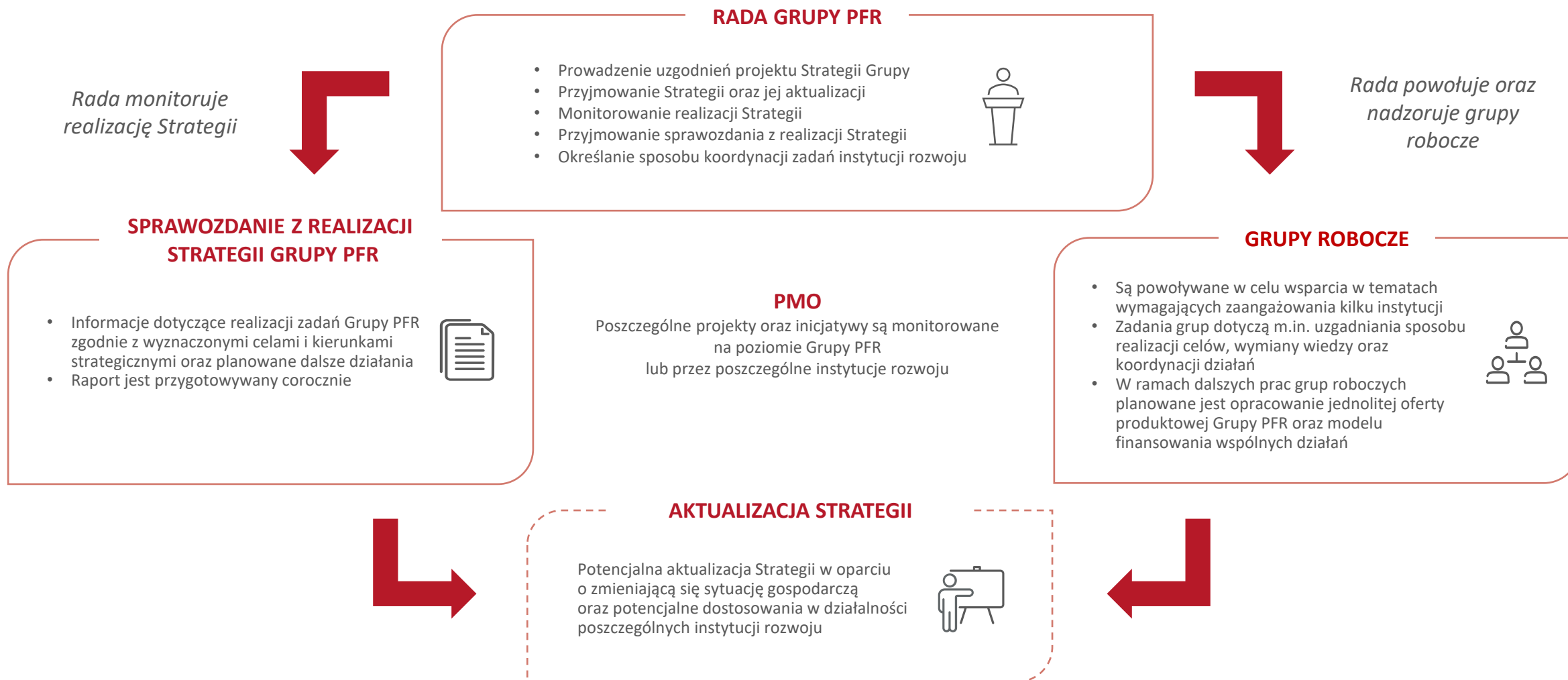


Raport branżowy analizujący rynek farmaceutyczny w Republice Czeskiej. Obejmuje charakterystykę dynamiki tego rynku, system dystrybucji i sposoby wejścia na rynek czeski, a także regulacje prawne, zasady reklamacji oraz przydatne linki.



Raport analizujący sektor zielonych technologii w Polsce. Obejmuje najnowsze trendy w fotowoltaice i energetyce wiatrowej, potencjał biomasy i bioenergii oraz innowacje w sieciach elektrycznych.

Struktura zarządcza – skuteczny monitoring realizacji Strategii oraz koordynacja współpracy



Sprawozdanie z realizacji Strategii



- > Zgodnie z art. 8 ustawy o systemie instytucji rozwoju oraz regulaminem Rady Grupy Polskiego Funduszu Rozwoju Przewodniczący Rady jest zobowiązany do corocznego przygotowania projektu sprawozdania z wykonania Strategii.
- > Rada Grupy jest odpowiedzialna za przyjęcie sprawozdania z wykonania Strategii.
- > Po przyjęciu sprawozdania Przewodniczący Rady niezwłocznie przedstawia je do wiadomości ministrowi właściwemu do spraw gospodarki oraz podmiotom uprawnionym do wykonywania praw z akcji instytucji rozwoju należących do Skarbu Państwa.

- > Sprawozdanie z wykonania Strategii stanowi opis realizowanych poprzez instytucje rozwoju działań w ramach przedstawionych kierunków strategicznych w perspektywie rocznej oraz planowane działania do podjęcia w kolejnym roku (latach).
- > Coroczne przygotowanie sprawozdania stanowi narzędzie rozliczalności i koordynacji działań podjętych dla spełniania założeń Strategii, ukierunkowanych poprzez wizję i misję Grupy PFR.



przygotowywane
corocznie



narzędzie
rozliczenia i planowania
celów



współpraca wszystkich
instytucji rozwoju



Źródła finansowania oraz koordynacja działań

Zdjęcie: Pesa



Kluczowym narzędziem współpracy instytucji rozwoju przy wspólnych projektach są grupy robocze



Instytucja koordynująca	Grupa ds.*				
	Cel				
	 koordynowania prac związanych ze Strategią	 koordynowania prac w zakresie sposobu komunikacji oferty produktowej Grupy PFR	 działań na rzecz odbudowy Ukrainy	 transformacji klimatycznej	 współpracy międzynarodowej
					
	- Opracowywanie strategii, zgodnie z wymogami ustawy o systemie instytucji rozwoju (SIR), monitorowanie implementacji oraz aktualizacji Strategii - Koordynacja działań mających na celu opracowanie strategicznych kierunków rozwoju Grupy PFR, uwzględniających zmieniające się warunki rynkowe i ekonomiczne - Identyfikacja priorytetowych obszarów inwestycyjnych oraz sposobach wspierania innowacyjnych przedsięwzięć gospodarczych, aby wzmocnić polski sektor finansowy i gospodarczy na przyszłość	- Wypracowanie trwałych relacji w ramach instytucji Grupy PFR w zakresie wydarzeń, konferencji, webinarów itp. - Wypracowanie nowej komunikacji produktowej m.in. w ujęciu potrzeb przedsiębiorcy i „języka korzyści” - Oferowanie produktów Grupy PFR w sposób komplementarny	- Koordynacja prac w zakresie odbudowy Ukrainy, poszukiwanie oraz wykorzystywanie synergii w ramach Grupy PFR jak również wspieranie strategii Grupy PFR w zakresie działań na rzecz odbudowy Ukrainy - Powstała dedykowana grupa zadaniowa odpowiedzialna za opracowanie i wdrożenie kluczowych strategicznych elementów w obszarach budżetowania, inwestycji kapitałowych oraz działalności operacyjnej	- Analiza potrzeb i rozwiązań produktowych w zakresie transformacji klimatycznej, jak również uwspólnianie podejścia i wiedzy w kwestii zarządzania aspektami ESG - Współpraca produktowa między instytucjami Grupy PFR	- Regularna wymiana informacji o inicjatywach międzynarodowych - Wymianie know-how w zakresie budowania strategii ekspansji polskich przedsiębiorców i inwestycji zagranicznych w Polsce - Harmonizacja działań i współpracy przy projektach międzynarodowych oraz wypracowaniu reakcji na globalne wyzwania

* Grupy robocze mogą ulec zmianie — mogą zostać powołane nowe lub odwołane istniejące

Grupa PFR korzysta z szerokiej możliwości finansowania swojej działalności



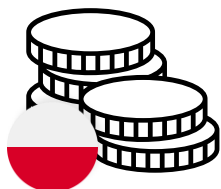
Główne źródła finansowania



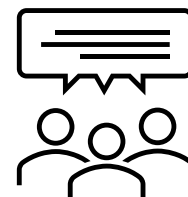
1. Kapitał Instytucji
Rozwoju



2. Fundusze UE



3. Fundusze
Krajowe



4. Inwestorzy
zewnętrzni

Efektywna współpraca projektowa to kluczowa cecha instytucji Grupy PFR



Przykłady

Cykl spotkań regionalnych dla przedsiębiorców: Twój region – Twoja przyszłość

Realizacja spotkań regionalnych, na których przedsiębiorcy otrzymują ofertę wsparcia w ramach Funduszy Europejskich. W spotkaniach udział biorą przedstawiciele BGK, którzy przedstawiają ofertę w ramach FENG.



Organizacja i prowadzenie Sektorowej Rady ds. Kompetencji w sektorze przemysłu kosmicznego przez ARP przy wsparciu PARP

Do zadań ARP należeć będzie:

- analiza potrzeb kompetencyjnych i monitorowanie zmian w sektorze przemysłu kosmicznego
- rekomendowanie kierunków kształcenia i upowszechnianie informacji o kwalifikacjach
- wspieranie współpracy edukacji z biznesem



Współpraca PARP i PAIH przy konkursie Polski Produkt Przyszłości

PAIH udziela nagród dla laureatów konkursu w postaci zaproszenia laureata konkursu do prezentacji produktu w ramach działań z zakresu promocji gospodarczej realizowanych podczas Wystawy Światowej EXPO 2025 w Osace, Kansai w Japonii.



Wsparcie ekspansji zagranicznej firmy Euvic przez PFR i KUKE

PFR wspólnie z KUKE wsparły ekspansję zagraniczną Grupy Euvic na Ukrainie, gdzie spółka ta przejęła pakiety udziałów pięciu spółek działających w sektorze IT (fundusz zarządzany przez PFR TFI udzielił finansowania dłużnego, a za ubezpieczenie transakcji odpowiadała KUKE).



Wieloetapowy proces tworzenia Strategii



01

01. Powołanie grupy roboczej ds. koordynowania prac związanych ze Strategią

Grupa robocza ma na celu wsparcie w opracowywaniu Strategii, ustalaniu harmonogramu prac oraz koordynacji działań pomiędzy instytucjami rozwoju.

02

02. Analiza sytuacji rynkowej ⇨ przedstawiona w rozdziale 6

Zgodnie z założeniami ustawy z dnia 4 lipca 2019 r. o systemie instytucji rozwoju dokonuje się analizy sytuacji rynkowej w ramach obszarów wymienionych w art. 6 we współpracy ze wszystkimi instytucjami rozwoju. Wybrane analizy zawierane są również w przygotowanych raportach przez instytucje rozwoju (przykłady przedstawiono w rozdziale czwartym).

03

03. Wyłonienie kierunków strategicznych

Na podstawie danych rynkowych oraz dialogu wewnątrz grupy wybierane są kierunki strategiczne definiujące działalność Grupy PFR na przyszłe lata. W oparciu o nie instytucje rozwoju definiują swoje planowane działania oraz cele.

04

04. Opiniowanie Strategii

Po finalizacji prac związanych ze Strategią przez instytucje rozwoju oraz uwzględnieniu uwag Rady Grupy Strategia podlega opiniowaniu przez ministra właściwego do spraw gospodarki oraz ministra właściwego do spraw rozwoju regionalnego.

05

05. Przyjęcie oraz monitorowanie Strategii

Po uwzględnieniu opinii Strategia podlega przyjęciu przez Radę Grupy oraz monitorowaniu zgodnie z procesem opisanym w ustawie.



W oparciu o analizę rynku oraz aktualne wyzwania globalne zdefiniowano osiem kierunków strategicznych

Do 2030 r. Polska planuje zainwestować 792 mld zł w zieloną transformację oraz osiągnąć ponad połowę udziału odnawialnych źródeł energii (OZE) w krajowym miksie energetycznym.



01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna

Udział polskiego eksportu w eksporcie światowym jest około dwa razy wyższy niż udział PKB w tej relacji. Jednocześnie poziom polskich BIZ do PKB pozostaje niski.



02. Internacjonalizacja polskich firm

Relacja nakładów krajowych brutto na działalność B+R w Polsce wykazuje trend rosnący. Jednocześnie łączne inwestycje w start-upy w Polsce pozostają znacznie poniżej poziomu w wybranych gospodarkach regionalnych.



03. Rozwój ekosystemu innowacji

Ponad połowa polskich sieci elektroenergetycznych wysokiego napięcia ma ponad 30 lat. Modernizacja oraz rozwój nowoczesnych linii przesyłowych są kluczowe dla zapewnienia elastyczności i stabilności systemu elektroenergetycznego, szczególnie w kontekście transformacji energetycznej.



04. Przemysł i infrastruktura

Cyfryzacja, zielona transformacja oraz pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania, w tym w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP), to istotne kierunki rozwoju dla samorządów w Polsce.



05. Nowoczesne samorządy

Polska zwiększa nakłady na ochronę zdrowia, jednak wciąż notuje niższą liczbę lekarzy na mieszkańca oraz krótszą oczekiwaną długość życia w porównaniu ze średnią unijną.



06. Zdrowie i edukacja

Małe i średnie przedsiębiorstwa (MŚP) odpowiadają za około połowę polskiego PKB, stanowiąc ważny obszar wsparcia dla zapewnienia długoterminowego rozwoju kraju.



07. Konkurencyjne MŚP

Działania w obszarze bezpieczeństwa odgrywają kluczową rolę w zapewnieniu długoterminowej stabilności Polski.



08. Bezpieczeństwo i odporność

Krajowy Plan na rzecz Energii i Klimatu zdefiniował cele do 2030 r.



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

Wnioski

01. Wsparcie zielonej transformacji poprzez rozwój OZE, poprawę efektywności energetycznej, wdrażanie gospodarki obiegu zamkniętego i działania na rzecz neutralności klimatycznej.



01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna



02. Internacjonalizacja polskich firm



03. Rozwój ekosystemu innowacji



04. Przemysł i infrastruktura



05. Nowoczesne samorządy



06. Zdrowie i edukacja



07. Konkurencyjne MŚP



08. Bezpieczeństwo i odporność

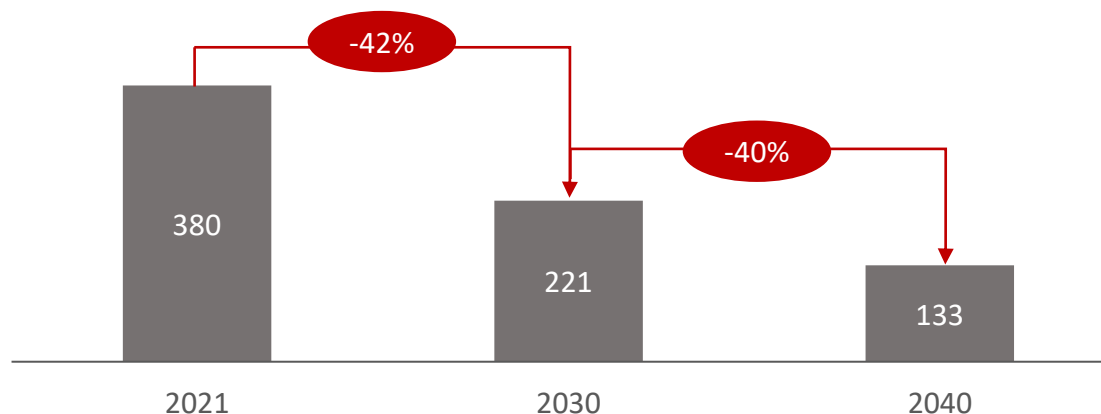
Nakłady inwestycyjne na zieloną transformację do 2030 r.¹

792 mld zł

Udział energii produkowanej z OZE w elektroenergetyce w 2030 r. według KPEiK¹

56,1%

Plan redukcji emisji gazów cieplarnianych w Polsce [mln t ekw. CO₂]¹



KPEiK do 2030 r., wraz z Unią Energetyczną, wskazuje poniższe wymiary działań zgodnych z ESG:

- obniżenie emisyjności
- poprawa efektywności energetycznej
- bezpieczeństwo energetyczne
- wewnętrzny rynek energii
- badania, innowacje, konkurencyjność.

Źródła: 1. Krajowy Plan w dziedzinie Energii i Klimatu do 2030 r.

Wsparcie polskich przedsiębiorców w internacjonalizacji jest istotne z uwagi na rosnącą pozycję Polski jako znaczącego eksportera na świecie



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

Wnioski

02. Wsparcie polskich przedsiębiorstw poprzez ułatwienie dostępu do rynków międzynarodowych, udzielanie finansowania, promocję polskich marek oraz inwestycje za granicą.

01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna

02. Internacjonalizacja polskich firm

03. Rozwój ekosystemu innowacji

04. Przemysł i infrastruktura

05. Nowoczesne samorządy

06. Zdrowie i edukacja

07. Konkurencyjne MŚP

08. Bezpieczeństwo i odporność

Udział Polski w światowym eksporcie w 2023 r.¹

1,5%

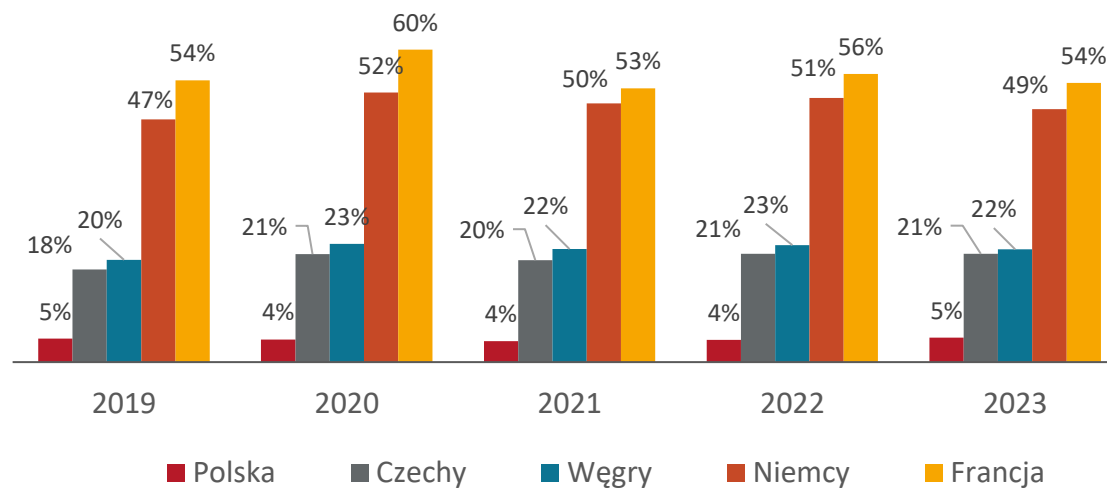
Udział PKB Polski w światowym PKB w 2023 r.¹

0,8%

Przedsiębiorstwa z udziałem kapitału zagranicznego w polskim eksporcie w 2022 r.²

~64%

Bezpośrednie inwestycje zagraniczne Polski oraz wybranych gospodarek europejskich do PKB [%]³



- Udział polskiego eksportu w eksporcie światowym jest około dwa razy wyższy niż udział PKB w tej relacji.
- Duże przedsiębiorstwa z udziałem kapitału zagranicznego odgrywają dominującą rolę w polskim eksporcie.
- Poziom polskich bezpośrednich inwestycji zagranicznych utrzymuje się na niskim poziomie.
- Jednym z perspektywicznych rynków umiędzynarodowienia polskich przedsiębiorstw pozostaje Ukraina, której koszt odbudowy, według stanu na koniec 2024 r., szacowany jest na około 506 mld euro¹.

Źródła: 1. Bank Światowy; 2. PARP; 3. UNCTAD (Outward FDI stock as percentage of GDP)

Pomimo rosnących nakładów na działalność B+R Polska musi nadal rozwijać ekosystem innowacji



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

Wnioski

03. Tworzenie sprzyjających warunków dla innowacyjnych przedsiębiorstw poprzez wsparcie B+R, rozwój nowoczesnych technologii oraz współpracę sektora publicznego, prywatnego i naukowego.

01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna

02. Internacjonalizacja polskich firm

03. Rozwój ekosystemu innowacji

04. Przemysł i infrastruktura

05. Nowoczesne samorządy

06. Zdrowie i edukacja

07. Konkurencyjne MŚP

08. Bezpieczeństwo i odporność

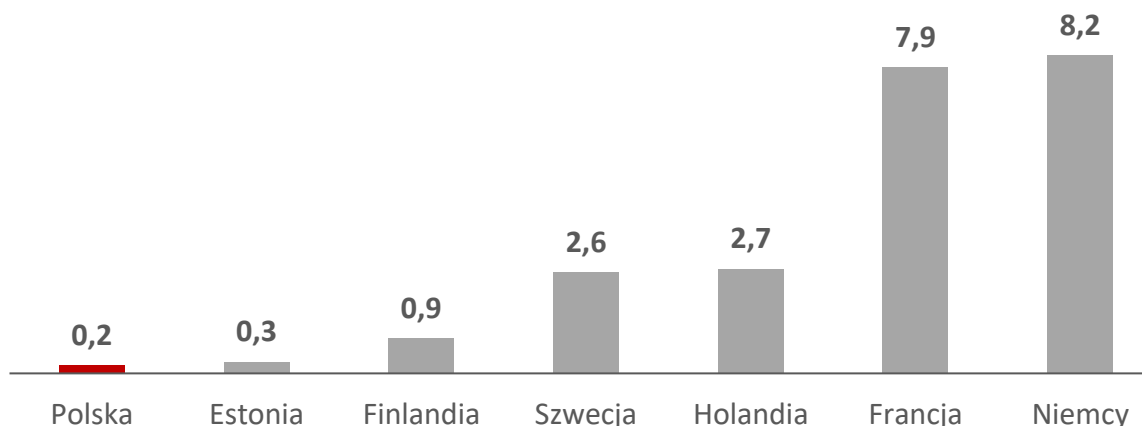
Relacja nakładów krajowych brutto na działalność B+R do PKB¹

1,56% *+0,11 p.p. r/r*

Miejsce Polski w światowym rankingu złożoności gospodarczej (ECI) w 2023 r.²

33 *31 miejsce w 2018 r.*

Łączne inwestycje VC w start-upy z siedzibą w wybranych krajach w 2024 r. [mld \$]³



- Bank Światowy wymienia innowacje jako istotny czynnik wzrostu gospodarczego, podkreślając znaczenie wydatków na B+R, edukację oraz wsparcie przedsiębiorców⁴.
- łączne inwestycje VC w start-upy w Polsce pozostają znacznie poniżej poziomu w wybranych gospodarkach regionalnych, co stanowi istotną lukę rynkową wymagającą zaadresowania. Niski poziom łącznych inwestycji wskazuje również m.in. na istnienie luki w dostępie do instrumentów finansowych dla przedsiębiorstw znajdujących się na wczesnym etapie rozwoju.

Źródła: 1. GUS; 2. Harvard; 3. Dealroom.co; 4. Bank Światowy

Przemysł i infrastruktura – kluczowe filary polskiej gospodarki



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

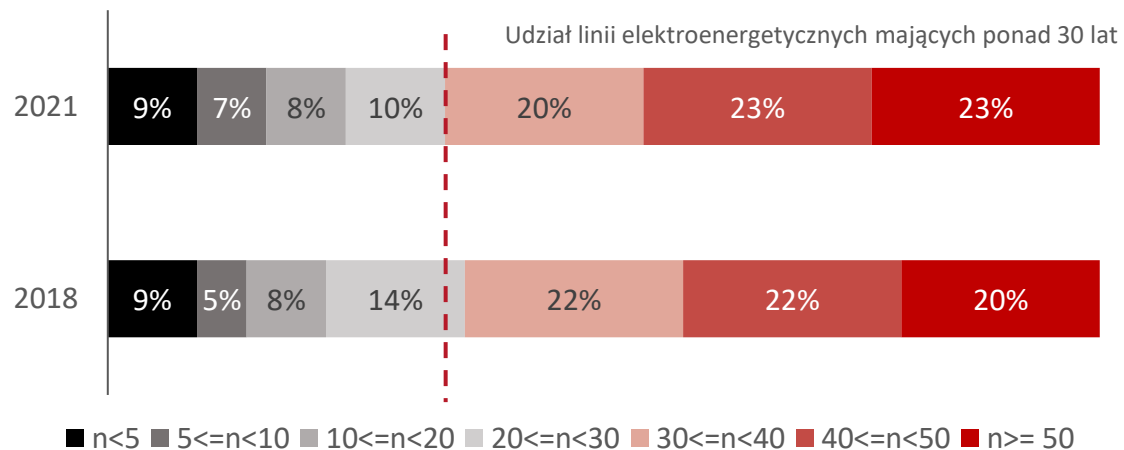
Wnioski

04. Modernizacja przemysłu i infrastruktury poprzez inwestycje w nowe technologie, cyfryzację oraz rozwój strategicznych sektorów, wzmacniających konkurencyjność gospodarki.

Udział przemysłu do PKB w Polsce w 2023 r.¹

30% ^{23% w UE}

Struktura wiekowa infrastruktury sieciowej w Polsce [n-lata]²
Linie elektroenergetyczne 110 kV (sieć wysokiego napięcia)



- Przemysł odgrywa dużo większą rolę w polskim PKB niż w Unii Europejskiej.
- Ponad połowa polskich sieci elektroenergetycznych wysokiego napięcia ma więcej niż 30 lat.
- Nowoczesne linie elektroenergetyczne odgrywają kluczową rolę w transformacji energetycznej, ponieważ zapewniają niezawodność i elastyczność sieci.

Źródła: 1. Bank Światowy; 2. NIK

Dojrzałość cyfrowa, zielona transformacja oraz innowacyjne modele finansowania jako kierunki rozwoju samorządów w Polsce



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

Wnioski

05. Wzmacnianie zdolności inwestycyjnych samorządów poprzez nowe modele finansowania oraz rozwój PPP dla kluczowych projektów infrastrukturalnych i społecznych.

01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna

02. Internacjonalizacja polskich firm

03. Rozwój ekosystemu innowacji

04. Przemysł i infrastruktura

05. Nowoczesne samorzady

06. Zdrowie i edukacja

07. Konkurencyjne MŚP

08. Bezpieczeństwo i odporność

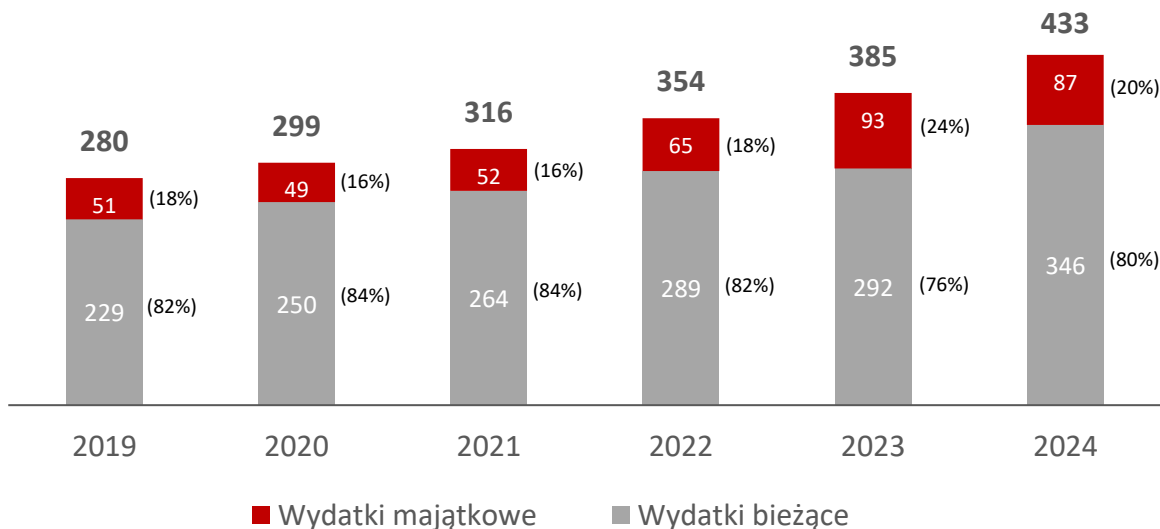
Liczba podpisanych umów PPP na koniec 2024 r.¹

202^{+19 r/r}

Wartość podpisanych umów PPP na koniec 2024 r.¹

10,7 mld zł

Struktura wydatków ogółem sektora JST w Polsce [mld zł]²



- Według raportu Banku Światowego podsumowującego Partnerską Inicjatywę Miast w Polsce istnieją trzy obszary tematyczne: transformacja cyfrowa, PPP oraz zielona transformacja, które są wyzwaniami stojącymi przed samorządami na drodze do zrównoważonego rozwoju³.
- Intensywność inwestycyjna samorządów spadła pomiędzy 2023 a 2024 r. Wydatki majątkowe zmniejszyły się o 6 mld zł, a ich udział w wydatkach ogółem spadł o 4 p.p.

Źródła: 1. Platforma PPP; 2. BGK; 3. Bank Światowy

Sektor zdrowotny – kluczowa rola w długoterminowym rozwoju polskiej gospodarki



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

Wnioski

06. Inwestowanie w kapitał ludzki poprzez rozwój nowoczesnych kompetencji, cyfryzację edukacji i ochrony zdrowia oraz zwiększanie dostępności i jakości usług w tych sektorach.

01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna

02. Internacjonalizacja polskich firm

03. Rozwój ekosystemu innowacji

04. Przemysł i infrastruktura

05. Nowoczesne samorządy

06. Zdrowie i edukacja

07. Konkurencyjne MŚP

08. Bezpieczeństwo i odporność

Liczba lekarzy na 1000 mieszkańców w Polsce w 2022 r.¹

3,5 ^{4,5 w UE}

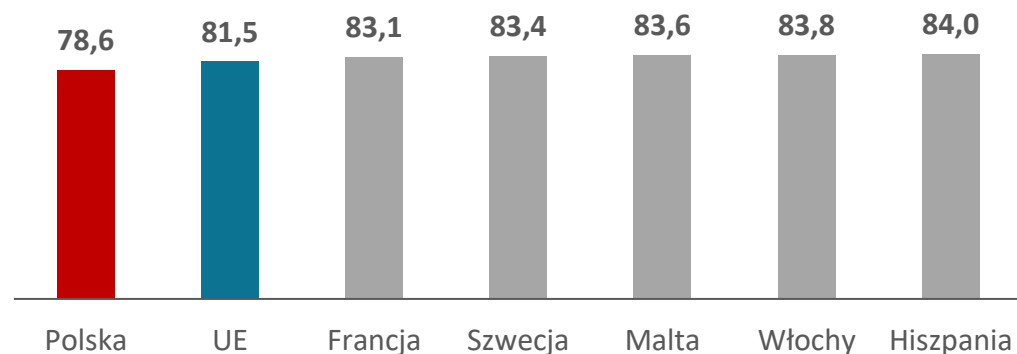
Długość życia w zdrowiu Polaków w 2022 r.²

62,5 ^{62,6 w UE}

Stopa bezrobocia w Polsce w kwietniu 2025 r.²

3,3% ^{5,9% w UE}

Oczekiwana długość życia w Polsce, w UE oraz w 5 liderach UE w 2023 roku [lata]²



- Oczekiwana długość życia w Polsce, będąca jednym z kluczowych mierników gospodarczych, jest o 3 lata niższa niż średnia w UE.
- Średnia liczba lekarzy na 1000 mieszkańców wynosi około 3,5 w porównaniu do 4,5 średnio w Unii Europejskiej.
- Jednocześnie Polska odnotowuje jeden z najniższych poziomów bezrobocia w Unii Europejskiej.

Źródła: 1. BGK; 2. Eurostat

MŚP – istotny segment gospodarki wymagający wsparcia w cyfryzacji



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

Wnioski

07. Tworzenie warunków dla rozwoju MŚP poprzez dostęp do finansowania, wsparcie cyfryzacji i innowacji oraz ułatwienie ekspansji na rynki krajowe i zagraniczne.

01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna

02. Internacjonalizacja polskich firm

03. Rozwój ekosystemu innowacji

04. Przemysł i infrastruktura

05. Nowoczesne samorządy

06. Zdrowie i edukacja

07. Konkurencyjne MŚP

08. Bezpieczeństwo i odporność

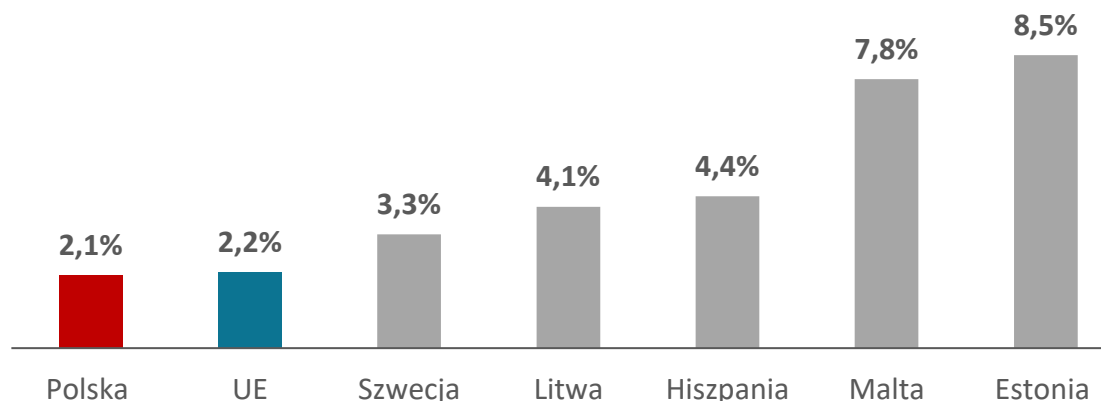
Udział przedsiębiorstw wykorzystujących płatne usługi w chmurze obliczeniowej w Polsce w 2023 r. [% firm]¹

55,7% 45,2% w UE

Udział MŚP w PKB Polski w 2021 r.¹

45,3% 1,7% r/r

Roczny wskaźnik wzrostu liczby MŚP w Polsce oraz 5 liderach w UE w 2023 r. [%]²



- Polska gospodarka jest w dużym stopniu zbudowana na MŚP, które odpowiadają za około połowę PKB.
- Z drugiej strony, liczba MŚP rośnie w Polsce wolniej niż w UE, szczególnie w porównaniu do niektórych regionalnych liderów.
- Pod kątem wykorzystania płatnych usług chmurowych Polska znajduje się powyżej średniej UE. Chmura obliczeniowa oraz sztuczna inteligencja są jednymi z kluczowych trendów rozwojowych światowych gospodarek. W tym obszarze polskie przedsiębiorstwa ściśle współpracują z dostawcami usług chmurowych.

Źródła: 1. PARP; 2. Komisja Europejska

Bezpieczeństwo i odporność stanowią priorytetowy kierunek w długoterminowym rozwoju gospodarki



Kierunek strategiczny

Analiza rynku

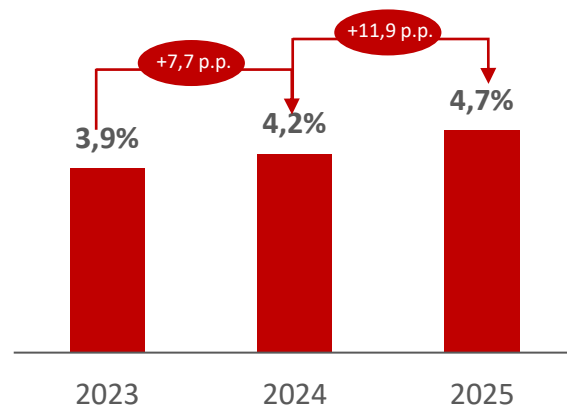
Wnioski

08. Wzmacnianie zdolności obronnych i odporności państwa poprzez rozwój przemysłu oraz inwestycje w infrastrukturę krytyczną. Kluczowe znaczenie mają także działania na rzecz ochrony danych i systemów cyfrowych.

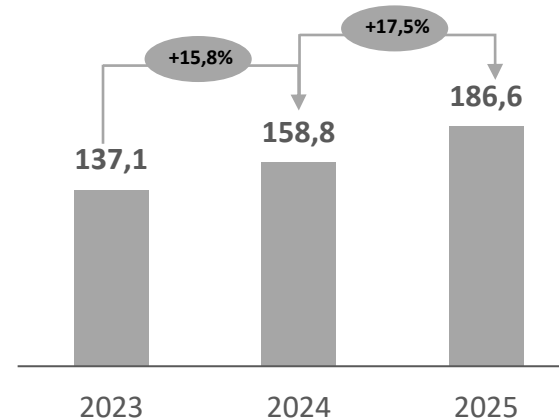
Planowany udział wydatków na obronność do PKB Polski w 2026 r.¹

5%

Wydatki Polski na obronność do PKB [%]²
(Budżet MON oraz Fundusz Wsparcia Sił Zbrojnych)



Wydatki Polski na obronność [mld zł]²
(Budżet MON oraz Fundusz Wsparcia Sił Zbrojnych)



- Wydatki Polski na obronność znacząco wzrosły w ostatnich latach, zarówno jako procent PKB, jak i w wartościach bezwzględnych.
- Planowany udział wydatków na obronność w kolejnych latach ma osiągnąć 5% PKB. Ten wzrost odzwierciedla intensyfikację inwestycji, m.in. w infrastrukturę oraz przemysł, które są kluczowe dla zwiększenia odporności państwa na zagrożenia zewnętrzne.

- 01. Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna
- 02. Internacjonalizacja polskich firm
- 03. Rozwój ekosystemu innowacji
- 04. Przemysł i infrastruktura
- 05. Nowoczesne samorządy
- 06. Zdrowie i edukacja
- 07. Konkurencyjne MŚP
- 08. Bezpieczeństwo i odporność**

Źródła: 1. Rzeczpospolita; 2. Ministerstwo Obrony Narodowej

Dziękujemy za uwagę!



Zadzwoń do nas
+48 22 703 43 00
+48 800 800 120



Odwiedź stronę
<https://grupapfr.pl/>



Napisz do nas
info@pfr.pl